

Sébastien

AGARD – DE MARTIN

DAF Externalisé | Manager de Transition

CONTACT

Lieu : Toulouse – Occitanie

Tél. : 06 16 89 39 56

Email perso : agard.sebastien@gmail.com

Email pro. : agard.s@envoexperts.com

DOMAINES D'EXPERTISE

- ▶ Direction Financière & Contrôle de Gestion
- ▶ Management de Transition / DAF Externalisé
- ▶ Stratégie & Développement d'Entreprise
- ▶ Restructuration & Optimisation Opérationnelle
- ▶ Droit des Affaires & Droit Social
- ▶ Management d'Équipes & Développement RH
- ▶ Gestion du Changement & Transformation

OUTILS & MÉTHODES

- ▶ Ingénierie Digitale & Systèmes
 - ✓ Écosystème ERP & CRM : Cadrage, sélection et pilotage du déploiement (SAP, Microsoft Dynamics, Salesforce, etc.).
 - ✓ Industrie 4.0 (MES & PLM) : Intégration des flux de production et gestion du cycle de vie produit.
 - ✓ Intelligence Artificielle : Automatisation des processus administratifs (RPA) et analyse prédictive décisionnelle.
- ▶ Pilotage de la Performance
 - ✓ Finance Stratégique : Ingénierie de trésorerie, modélisation financière et business plans de conquête.
 - ✓ Reporting & Data Visualisation : Conception de tableaux de bord de haute précision et indicateurs de performance (KPI).
 - ✓ Souveraineté Juridique : Droit des affaires, ingénierie fiscale et sécurisation des opérations de haut de bilan.
- ▶ Méthodologies de Transformation
 - ✓ Agilité Opérationnelle : Frameworks Agile & Scrum appliqués à la conduite du changement.
 - ✓ Optimisation de Flux : Lean Six Sigma pour la restructuration et l'excellence opérationnelle.
 - ✓ Neurosciences Appliquées : Leviers de psychologie cognitive pour l'adhésion des équipes et la réussite des mutations.



PROFIL EXÉCUTIF

Expert de la continuité et du rebond, j'interviens auprès des organisations en phase critique : restructuration, transition, croissance, réorganisation, suivi des objectifs... J'interviens souvent pour restaurer une maîtrise financière et opérationnelle immédiate.

Depuis 25 ans, je déploie une double expertise rare en Finance d'Entreprise et en Droit des Affaires pour sécuriser les décisions engageantes et structurer des trajectoires de rentabilité durable. Mon approche combine un diagnostic sans concession et un leadership humain capable de remobiliser et de former les collectifs.

Mon engagement : transformer l'incertitude en sérénité décisionnelle et garantir aux dirigeants une visibilité totale sur leur performance, même dans les contextes les plus exigeants.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2019 à aujourd'hui · Cabinet EnvoEXPERTS, Toulouse

DIRECTEUR FINANCIER EXTERNALISÉ | MANAGER DE TRANSITION

Architecte de la performance d'entreprises en phases critiques : accélération, restructuration, mutation... J'interviens comme l'allié stratégique du dirigeant pour neutraliser l'incertitude et assurer une souveraineté financière.

- › **Ingénierie de la Performance (Souveraineté Financière)** : Pilotage chirurgical de la trésorerie, du reporting stratégique et du contrôle de gestion pour garantir une visibilité totale et sécuriser chaque décision.
- › **Bras Droit Stratégique (Gouvernance & Arbitrage)** : Immersion totale aux côtés de la Direction pour orchestrer les projets structurants et sécuriser la trajectoire de l'organisation avec une réactivité sans concession.
- › **Architecture Digitale de Bout en Bout (ERP, CRM, MES, PLM)** : Mise en place et pilotage des systèmes d'information sur l'ensemble de la chaîne de valeur : de la gestion intégrée (ERP) et la relation client (CRM) au suivi de production (MES) et au cycle de vie produit (PLM).
- › **Sécurisation du Changement & Intégrité des Flux** : Cadrage stratégique des mutations technologiques pour garantir l'adhésion des équipes et la fiabilité absolue des données au service de la performance globale.

2023 – 2025 · PIGIER, Toulouse / LIMAYRAC, Toulouse / ESG, Labège

ENSEIGNANT EN FINANCE ET GESTION

Transmettre, c'est structurer et actualiser sa propre expertise. Un ancrage académique pour nourrir la pratique terrain.

- › Finance d'entreprise — Programme Grande École Bac+5 (PIGIER)
- › Contrôle de Gestion — DCG Bac+3 (LIMAYRAC)
- › Droit des affaires — ESG Bac+2 (LABEGE)

FORMATION

1997

Maîtrise en Droit des Affaires

Université des Sciences Sociales, Toulouse

- Droit des affaires
- Fiscalité & stratégie fiscale
- Analyse financière & Audit
- Droit du travail

1996

Licence en droit de sociétés

CPMSTCF (Certificat Préparatoire à la Maîtrise des Sciences et Techniques Comptables et Financières)

Université des Sciences Sociales, Toulouse

CERTIFICATIONS

2021 – Diplôme Universitaire d'Arbitrage

2022 – Juge arbitre à la CMCAO Occitanie

LANGUES

Français – Langue maternelle

Anglais – Opérationnel en milieu professionnel

2011 – 2019 · MONTE ALMANZOR INVEST – Holding groupe AMPLITUDES, Toulouse

2011 – 2019 · AMPLITUDES, Toulouse et Tournefeuille

2014 – 2019 · ALTIMONDE, Paris

2017 – 2019 · LA CROISIERE, Toulouse

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL : BRAS DROIT DU DIRIGEANT, DAF et DRH

Membre du Comité de Direction

Architecte de la croissance fulgurante du groupe : triplement du chiffre d'affaires et expansion multi-sites. Pilotage global des fonctions supports au cœur d'une stratégie de LBO et de croissance externe.

- › **Ingénierie de Haut de Bilan & Croissance Externe** : Pilotage opérationnel du LBO, audit d'acquisition et due diligence financière et juridique pour sécuriser chaque étape de la création de valeur.
- › **Pilotage Stratégique & Visibilité Décisionnelle** : Conception d'une architecture de reporting de haute précision, offrant au Comité de Direction une lecture chirurgicale de la performance pour un alignement immédiat des actions commerciales sur les objectifs.
- › **Souveraineté Financière & Gouvernance** : Maîtrise totale des cycles budgétaires, de la trésorerie et des négociations bancaires complexes. Interlocuteur de confiance des CAC, banquiers et avocats pour garantir l'intégrité des intérêts du groupe.
- › **Leadership RH & Capital Humain** : Structuration de l'organisation pour absorber la croissance : recrutement stratégique, montée en compétences et management de proximité axé sur l'engagement et la fidélisation des talents.
- › **Modernisation & Systèmes Critiques** : Digitalisation des processus financiers et RH pour transformer les fonctions administratives en leviers d'agilité opérationnelle.

2001 – 2011 · Cabinet Conseils Associés, Toulouse (31)

MANAGER – EXPERT AUDIT & CONSEIL JURIDIQUE

Direction d'un pôle de conseil stratégique dédié aux dirigeants de TPE/PME. 10 ans d'accompagnement opérationnel axés sur la sécurisation des actifs, l'audit de conformité et l'ingénierie juridique dans des contextes multi-sectoriels.

- › **Audit & Commissariat aux Comptes (Conformité)** : Missions d'audit et de contrôle de conformité pour sécuriser les pratiques des entreprises clientes. Identification des risques critiques et mise en place de procédures de contrôle interne.
- › **Ingénierie Juridique & Droit des Affaires et droit social** : Partenaire conseil des dirigeants pour les décisions de structure. Rédaction contractuelle complexe, sécurisation des procédures et gestion des contentieux pour garantir l'immunité juridique de l'organisation.
- › **Conseil Stratégique aux Dirigeants** : Construction d'une relation de confiance durable basée sur la pertinence de l'arbitrage et la vision long terme.

1998 – 2001 · Cabinet d'Expertise Comptable Vidal, Montauban (82)

COLLABORATEUR DE CABINET

- › Comptabilité, paie, audit et conseil aux dirigeants de TPE/PME — les fondations d'une expertise terrain